

BROTHER a jeho životy

DAVE LAWRENCE

Riaditeľ výrobného závodu BROTHER INDUSTRIES (SLOVAKIA) v Krupine nám porozprával nielen o tom, ako vníma spoločnosť, ale aj ako sa mu darí oddeliť pracovný a súkromný život.

Ako dlho pracujete pre BISK?

V spoločnosti BROTHER som už 34 rokov.

Pamätáte si svoje začiatky v BISK?

Je to už dávno. Pamätám si, že som začínal ako inžinier na technickom oddelení. V časech keď BIUK robil všetko na papieri, pred počítačmi, pred mobilmi. Keď som nastúpil do spoločnosti BIUK mal 2 továrne a 600 zamestnancov a úvodné obdobie trvalo 6 týždňov.

Popíšte nám svoj kariérny postup v BISK. Ako ste začínali?

Brother bola vždy spoločnosť postavená na inžinierstve. Technickí inžinieri boli vždy vysoko rešpektovaní Japoncami a v 80-tych rokoch sme mali viac ako 30 japonských bývalých kolegov pracujúcich na našej továrni v Spojenom kráľovstve. Prvých 7 rokov som pracoval na zmenách dizajnu, predstavovaní nových modelov a podobných veciach.

Čo sa stalo počas tohto obdobia?

Keďže Brother je globálna spoločnosť, keď sme sa dostali do 90. rokov minulého storočia, skupina otvorila ďalšie továrne v Číne a Ázii, čo znamenalo, že BIUK sa stal príliš drahým. Prešli sme sériou opatrení na zníženie nákladov a reštrukturalizáciu a v rámci jedného z nich som mal možnosť stať sa manažérom oddelenia kvality. Keď sa firma začala výraznejšie zameriavať na problematiku životného prostredia, stal som sa aj manažérom pre životné prostredie. Potom cez ďalšie zmeny v organizácii po 20-tych rokoch vo firme som prevzal HR a IT. Potom som sa stal senior manažérom, čo predpokladám, odštartovalo proces mojej prípravy na moju dnešnú rolu v BISK.



BROTHER a Dave Lawrence

Akým výzvam čelíte v práci?

Svet má práve teraz veľa kríz a pre podnikanie to znamená veľa náhlych zmien. Mojou najväčšou výzvou je udržať si prehľad o toľkých zmenách. Niekedy to môže vyzeráť, akoby sme nevedeli čo robíme, ale v skutočnosti robíme to, čo sme vždy aj robili, prispôsobujeme sa zmenám a robíme to veľmi dobre.

Ako sa zmenil BISK od kedy ste nastúpili?

Je to jednoduché. BISK sa od môjho nástupu v roku 2016 zdvojnásobil. Navštevujem ho však od roku 2007, keď začala výroba s 26 operátormi a teraz je vo výrobe okolo 260 operátorov.

Aká je vaša najlepšia skúsenosť v BISK?

Učenie sa nových vecí. Keď sa presťahujete do inej krajiny, nie je to len o učení sa novej práci, ale dozviete sa aj tom, ako sa veci robia inak. Tie rozdiely ma vždy prekvapia. Udržujú život zaujímavým a každý deň sa tu naučím niečo nové.

Keď sa povie "úspešná firma" čo si predstavíte pod týmto pojmom?

Spoločnosť je úspešná, ak dosahuje svoje hlavné ciele. Pre BISK je naším hlavným cieľom recyklačná spoločnosť. Rozvíjať recykláciu a poskytovať našim zamestnancom skvelé miesto pre prácu. Prvý je jasný úspech, rastie recyklácia z 26 ľudí pred 15 rokmi na 260 dnes, desaťnásobný nárast len vo výrobe. Teraz je úlohou urobiť z neho skvelé pracovné miesto.

Baví Vás vaša práca?

Áno baví ma práca. Užívam si ľudí, ktorých stretávam. Užívam si pocit úspechu, ktorý sa spája s našimi spoločnými úspechmi.



NEBERTE ŽIVOT PRÍLIŠ
VÁŽNE.
SNAŽTE SA SÚSTREDIŤ
NA TO, ČO VÁS BAVÍ A
Z ČOHO ČERPÁTE
POZITÍVNU ENERGIU.

Čo vnímate ako najnáročnejšiu časť Vašej práce?

Každodenná cesta do práce ma vyčerpáva. Niektoré dni považujem za šťastie, že som prišiel živý.

BROTHER a Dave Lawrence

Ak by ste mohli byť na jeden deň v koži svojho kolegu, ktorú funkciu by ste si vybrali? Prečo?

Ťažká otázka. V Slovenskej televízii je relácia Utajený šéf. Keď som žil vo Veľkej Británii, občas som sa zúčastnil hudobného divadla. Išlo o vystupovanie na javiskách v divadlách v rôznych prestrojeniach. Niekedy uvažujem o tom, že by som sa jedného dňa mohol objaviť v našej výrobní linke, ako nový operátor a nikto by nevedel, kto som, a vyskúšať si aké to naozaj je pracovať na našom skvelom pracovisku. Kludne by som sa vedel prezliecť, ale myslím si, že slabá slovenčina by ma prezradila.

Ako vyzerá váš bežný deň?

Každé ráno začína zavčasu. Prvá hodina je strávená čítaním a odpovedaním na maily. Potom každodenná ranná prechádzka výrobou, zistenie stavu na linkách. Potom väčšinu mojej práce tvoria stretnutia, prehodnocovanie výsledkov a zamerania sa na mnoho našich aktivít v každom oddelení pre neustále zlepšovanie BISK. Po ceste domov si väčšinou nájdem čas na cvičenie a asi hodinu behám popri rieke.

NIEKTORÉ DNI
POVAŽUJEM ZA
ŠŤASTNÉ, ŽE SOM
PREŽIL.



Ako udržiavate rovnováhu medzi pracovným a súkromným životom?

Veľmi ľahko. V momente, keď ráno prejdeme dverami, nastúpim do práce a keď poobede odídeme, prepnem sa do súkromného života. Som z čias, keď to tak bolo vždy v každej firme. Táto moderná doba s prácou z domu má možno na svedomí poriadny zmätok, kde je deliaca čiara medzi prácou a súkromím. Pre mňa a moje staromódne spôsoby je práca prácou a domov domovom a to je všetko!

Aké sú podľa Vás 3 základné vlastnosti, ktoré by mal mať každý človek?

Sú len 3? Môžem povedať prvé 3, ktoré ma napadnú.

Buďte úprimní ku všetkým ľuďom okolo vás. Tvrdito pracujte bez ohľadu na to, čo robíte. Robte to najlepšie ako viete.

Neberte život príliš vážne – snažte sa sústrediť na to, čo vás baví a čerpajte z toho pozitívnu energiu. Práca nie je náš život, je len jeho súčasťou, ale je jeho veľkou súčasťou, tak si ju užívajte.